

## 2007 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

### 1. Yönetici Özeti

2007 yılı Üniversitemizin yatırım bütçesi ve uygulanması açısından başarılı bir yıl olmuştur. Yatırım programı kapsamındaki yatırım projeleri ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde uygulanmıştır. Bu bağlamda; Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca inşaat, büyük onarım, altyapı, etüd-proje ihaleleri yapılmış ve başarıyla sonuçlandırılmıştır. Yükleniciye teslim edilen işler, imalatın her aşamasında kontrol ekibi tarafından sıkı bir denetime tabi tutulmuş, eksik görülen yerlere anında müdahale edilerek, mevzuata ve şartnamelere uygun bir şekilde imal ettirilmiştir. Tamamlanan iş kalemlerinin hak ediş ödemeleri Maliye Bakanlığının serbest bırakma ilkeleri doğrultusunda yapılmıştır.

2007 yılında; Üniversitemizde önemli bir ihtiyaç olan Yabancı Diller Yüksekokulu binası tamamlanarak teslim alınmıştır. Aynı şekilde Açık Spor Tesisleri İnşaatı işi de tamamlanmış ve tesisler hizmete sunulmuştur. Fakültelerimizin derslik ihtiyacına cevap verecek Merkezi derslikler inşaatı işi büyük oranda tamamlanmıştır. Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulunun önemli bir ihtiyacı olan Kapalı Yüzme Havuzu İnşaatının temeli atılmıştır. Büyük Onarım ihaleleri kapsamında binalarımızdaki belli başlı onarımlar yapılmıştır. Ayrıca günümüzde dünya ölçeğinde bir enerji sıkıntısı yaşandığı bilinmektedir. Bu doğrultuda öğrenci yurt binaları ve İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi binalarından başlanarak dış cephe mantolama ve kaplama, soğuk çatı sistemleri kullanılarak büyük ölçüde enerji tasarrufu sağlanmıştır. Üniversitemizin mastır ve stratejik planları göz önünde bulundurularak ileriye dönük yürütülen alt yapı çalışmaları hızla devam etmektedir. Öte yandan yerleşkemizin ısınma, elektrik, su gibi ihtiyaçlarını karşılayan sistemlerin sürekli çalışır halde tutulması için gerekli bakım ve onarımlar zamanında yapılmıştır.

Ayrıca, Bilimsel Araştırma Projelerinin ihtiyaçları Genel Sekreterlikçe, birimlerin makine ve teçhizat, bilgi teknolojileri gibi ihtiyaçları İdari ve Mali İşler ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlıklarınca, Hastanemizin makine ve teçhizat ihtiyaçları Hastane Başhekimliğince, yayın ihtiyaçları Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığınca 2007 yılı bütçelerinde yer alan yatırım ödeneklerinden karşılanmıştır.

Bu ihtiyaçların karşılanmasında özel bütçenin yatırım ödenekleri yetmediğinden, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, likit karşılığı ödenek kaydı yapılmış, talebimiz üzerine Maliye Bakanlığınca da yatırımları hızlandırma ödeneğinden ödenek ekleme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

5018 sayılı Kanun ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım uygulama, izleme ve değerlendirme raporları düzenlenerek süresi içinde ilgili Kurumlara gönderilmiştir.

Sonuç olarak, başlangıçta da belirttiğimiz gibi Üniversitemizin kısıtlı olanaklarına rağmen personelimizin özverili çalışmaları sonucunda 2007 yılı yatırım programında yer alan projeler başarıyla tamamlanmıştır.

### 2. Genel Değerlendirme

- **Kuruluşun Vizyonu:** Abant İzzet Baysal Üniversitesi zihinsel, ruhsal ve bedensel olarak sürekli kendisini yenileyen ve geliştiren, kendisiyle ve çevresiyle barışık, üretken insanlar yetiştirmek için çağın bütün eğitim, öğretim ve teknik olanaklarını seferber ederek ülkemizin her bakımdan nitelikli, mensuplarının onur duyarak hizmet ettiği, gençlerin mensubu olmak için birbiriyle yarıştığı çağdaş bir üniversite olmayı kendisine öz görüş olarak seçmiştir.
- **Kuruluşun Misyonu:** Abant İzzet Baysal Üniversitesi Batı Karadeniz Bölgesinde bir yandan İç Anadolu, diğer yandan Marmara Bölgesinin kesiştiği, sanayileşmenin, ekonomik gelişmenin hızla arttığı bir bölgenin sınırlarında ülke kalkınmasının temellerini oluşturacak nitelikli insan kaynağını yetiştirmeyi bir görev olarak algılamaktadır. Ayrıca araştırmacı, çözümleyici, daima ilerlemeye ve gelişmeye yönelik düşünce yapısında, çağdaş uygarlık düzeyini izleyen ve bunun üzerine çıkmaya çalışan gençler yetiştirmeyi temel görevleri arasında sayar.

- **Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri:** Abant İzzet Baysal Üniversitesi'nin tanımlanan öz görüşü çerçevesinde ve üniversitemizin saptanan zayıf ve güçlü yönleri, önündeki fırsatlar ve tehditler dikkate alınarak saptanmış stratejik amaçları şu şekilde ifade edilmektedir:

**Amaç 1:** Üstün nitelikli eğitim vermek.

**Hedef 1.1.** Önlisans ve lisans programlarını geliştirmek

**Hedef 1.2.** Gelişmiş eğitim donanımlarına ve enformasyon teknolojilerine sahip olmak, kullanımını yaygınlaştırmak

**Hedef 1.3.** Mekân standartlarının kalitesini yükseltmek

**Hedef 1.4.** Lisansüstü programları geliştirmek

**Amaç 2:** Üstün nitelikli araştırma yapılmasını sağlamak.

**Hedef 2.1.** Akademik personel planlaması yapmak

**Hedef 2.2.** Araştırma personeli teminine çeşitlilik getirmek

**Hedef 2.3.** Ortak kullanıma açık bir araştırma alt yapısı kurmak

**Hedef 2.4.** Enstitülerin araştırma hedef ve politikaları geliştirmeleri ve tez üretimini ve tez ürünlerinin artışını desteklemeleri

**Amaç 3:** Eğitimde ve araştırmada disiplinlerarası etkileşimi artırmak

**Hedef 3.1.** Birimler arasında işbirliği sağlamak

**Hedef 3.2.** Disiplinlerarası araştırmaları desteklemek

**Amaç 4:** Ulusal ve uluslararası düzeyde akademik anlamda saygın bir şekilde tanınmak

**Hedef 4.1.** Birimlerin ulusal ve uluslararası tanınırlılık ve eşdeğerliliklerini sağlamak

**Hedef 4.2.** Araştırma ürünlerinin niceliğini ve niteliğini arttırmak

**Hedef 4.3.** Araştırma sonuçlarını uygulamaya dönüştüren çalışmaları arttırmak

**Amaç 5:** Nitelikli bireyler yetiştirmek.

**Hedef 5.1.** Öğrenci gelişimini desteklemek

**Hedef 5.2.** Eğitim programlarına kabul edilen öğrencilerin niteliğini arttırmak

**Amaç 6:** Engelli öğrencilerimizin eğitim öğretimini kolaylaştıracak fiziki donanımı ve gerekli bilinci üniversitemizde oluşturmak

**Hedef 6.1.** Engelli öğrenci oranını belirlemek

**Hedef 6.2.** Görme, işitme ve fiziksel engelliler için gerekli düzenlemeleri yapmak

**Amaç 7:** Kendi kaynaklarını geliştirmek, araştırma-geliştirme ve danışmanlık hizmetlerini sunmak

**Hedef 7.1.** İdari insan kaynaklarının sağlanması için planlama yapmak

**Hedef 7.2.** Sanayi kuruluşları, KOBİ'ler ve kamu kurumları ile işbirliği içerisinde, gereksinilen alanlarda, Ar-Ge ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunmak

**Hedef 7.3.** Finansal kaynakları çeşitlendirmek ve geliştirmek

**Amaç 8:** Toplumsal hizmet ve yaşam boyu eğitim

**Hedef 8.1.** Üniversitemiz bünyesindeki Sürekli ve Yaygın Eğitim Merkezi'nin (SÜYAM) faaliyetlerini arttırmak

**Hedef 8.2.** Toplumsal gereksinimlere yönelik faaliyetlere ağırlık vermek

**Amaç 9:** Çalışan memnuniyetini arttırmak.

**Hedef 9.1.** Akademik ve idari personelin eğitimi ve gelişimi için kurumun verdiği desteği arttırmak

**Hedef 9.2.** Üniversite çalışanları arasındaki ilişkileri geliştirmesi

**Hedef 9.3.** Çalışma ortamlarını fiziksel açıdan gelişmiş ülkelerin standartlarına ulaştırmak

**Hedef 9.4.** Üniversitede uygulanan kurallar, kararlar ve sonuçlar hakkında bilgiye erişimi kolaylaştırmak

**Hedef 9.5.** Akademik ve idari personelin kuruma yönelik tutumunu sürekli olarak ölçüp değerlendirmek

**Amaç 10:** Akademik ve etik değerlerden ödün vermeyen, katılımcılığı özendirilen, şeffaf bir yönetim anlayışını benimsemek.

**Hedef 10.1.** Kurumsal yapılanma amacıyla yapılan çalışmalar bağlamında “değerlendirme ve kalite sistemi” ne yönelik çalışmalar geliştirmek

**Amaç 11:** Paydaşlar ile iletişim ve işbirliği alt yapısına sahip olmak.

**Hedef 11.1.** Yurtiçi ve yurtdışı üniversite ve araştırma kurumları ile iletişim ve işbirliğini arttırmak

**Hedef 11.2.** Kamu ve özel sektör ile işbirliğinin geliştirilmesine yönelik her kademedeki faaliyetleri arttırmak

**Hedef 11.3.** Mezunlarla ilişkileri geliştirmek

**Hedef 11.4.** Yöreye ilişkileri geliştirmek

**Amaç 12:** Çevre sorunlarına çözüm üretmek ve çevre duyarlılığını artırmak.

**Hedef 12.1.** Öncelikle üniversitenin bulunduğu yöredeki çevre sorunlarına çözüm üretmek

• **Kuruluşun Yatırımlarını Finansman Kaynakları:**

Özel bütçeli idare olan Üniversitemizin yatırımlarının finansman kaynakları;

1) Özel Bütçe gelirleri

- Hazine yardımı

- Öz gelirler (II.öğretim harç gelirleri, yaz okulu gelirleri, döner sermaye gelirlerinden aktarılan bilimsel araştırma proje gelirleri, lojman, kantin ve kafeterya kira gelirleri, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca elde edilen örgün öğretim, doktora, yüksek lisans harç gelirleri ile sosyal tesis ve diğer hizmet gelirleri)

2) Döner Sermaye gelirleri

3) Hibe

• **Kuruluşun Mevcut Üretim Kapasitesi :**

Üniversitemiz birimlerinde mevcut derslik, laboratuvar ve atölye sayıları, öğrenci sayıları ile Araştırma ve Uygulama Hastanesinin yatak kapasitesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Birim Adı	Derslik Sayısı (Ad.)	Lab. Atölye Sayısı (Ad.)	Öğrenci Sayısı	Yatak Sayısı
Eğitim Fakültesi	77	17	3987	
Fen Edebiyat Fakültesi	42	67	2302	
İktisat ve İdari Bilimler Fakültesi	26	2	2829	
İzzet Baysal Tıp Fakültesi	5	24	214	
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	15	13	144	
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	5	2	624	
Sağlık Yüksekokulu	4	1	152	
K.D. Fizik Tedavi ve Reh. Y.O.	5	11	142	
Bolu Meslek Yüksekokulu	22	10	2773	
Gerede Meslek Yüksekokulu	25	6	1378	
Mengen Meslek Yüksekokulu	3	2	69	
Mudurnu Meslek Yüksekokulu	6	3	117	
Fen Bilimleri Enstitüsü			115	
Sosyal Bilimler Enstitüsü			553	
Sağlık Bilimleri Enstitüsü			47	
İ. B. Tıp Fak. Arş. Uyg. Hastanesi				260

Isı Merkezi Kapasitesi :12.000.000 kcal/h

Tıp Fak. Isı Merkezi Kapasitesi : 9.000.000 kcal/h

Su Deposu Kapasitesi : 2.000 ton

• **2007 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı :**

Üniversitemize, merkezi derslik ve birimler yatırım projesi bünyesinde; 13 adet derslik (555 m2), 2 adet laboratuvar (150 m2), toplantı salonu, akademik ve idari personel ofisleri hizmete sunulmuştur.

• **2007 Yılı Yatırım Uygulamaları :**

- **Genel Yatırım Uygulama Durumu:**

Sektör	Proje Sayısı	2007 Yılı Ödeneği (Bin YTL)		2007 Yılı Nakdi Gerçekleşme (Bin YTL)	2007 Yılı Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	
		Program Ödenek	Revize Ödenek		Program Ödeneğe Göre	Revize Ödeneğe Göre
Eğitim	9	10.230	15.910	14.738	144,1	92,6
Sağlık	4	7.900	19.775	4.988	63,1	25,2
D.Kamu Hizm. -Sosyal	2	1.416	1.467	685	48,4	46,7
<b>Toplam</b>	<b>15</b>	<b>19.546</b>	<b>37.152</b>	<b>20.411</b>	<b>104,4</b>	<b>54,9</b>

Üniversitemizin 2007 yılı yatırım program ödenekleri, 5018 sayılı Kanunun 20 nci ve 35 inci maddeleri, 6 sıra nolu 2007 yılı Bütçe Uygulama Tebliği hükümleri ile DPT'nin gerekli izinlerine istinaden revize edilmiştir. Böylece 2007 yılı revize ödenek toplamı 37.152 Bin YTL olmuştur. Ancak yılsonu nakdi gerçekleşme oranı revize ödeneye göre %54,9 seviyesinde kalmıştır.

Nakdi gerçekleşme seviyesinin düşük olmasının nedenleri aşağıda belirtilmiştir:

- İzzet Baysal Tıp Fakültesi Bolu Araştırma ve Uygulama Hastanesinin yurt dışından temin edilecek makine ve teçhizat ihtiyacı için 2005 ve 2006 yılında açılan toplam 11.455 Bin YTL akreditif 2007 yılına devretmiş ve 2007 yılında açılan 7.965 Bin YTL akreditifle bugüne kadar açılan akreditif toplamı 19.420 Bin YTL olmuştur. Ancak 2007 yılında yalnızca 4.294 Bin YTL'lik kapatma işlemi tamamlandığından nakdi gerçekleşme oranı revize ödeneye göre düşük gerçekleşmiştir.
- Eğitim sektöründeki IV.3 aylık döneme ait 555 Bin YTL ödeneye Maliye Bakanlığınca bloke konulmasından dolayı nakdi gerçekleşme sağlanamamıştır.
- Üniversitemiz öz gelirlerinin beklenenden az gerçekleşmesi nedeniyle gerekli ödenek kayıtları yapılamamıştır.

- **Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar:**

**I. Personel sorunları:**

- Üniversitemizde Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı bünyesinde görev yapan mühendis ve mimar sayısının yetersiz olması, iş yoğunluğu çok olan dairede asli görevlerinin dışında birçok görevi de yapmak zorunda kalan bu personelin iş yükünü artırmaktadır.
- Yapım işlerinde ihale hazırlık, ihale gerçekleştirme, denetim, muayene ve kabul, geçici ve kesin kabul gibi komisyonların teşkilinde yeterli sayıda mühendis ve mimar olmadığından diğer teknik personele de bu komisyonlarda görev verilmekte, bu da denetleyen-denetlenen bağlamında hiyerarşik düzene ters düşmektedir.
- Üniversitemizde son teknolojiyle donatılmış cihazların kullanılmasında yeteri kadar eğitilmiş ve deneyimli sağlık, teknik ve idari personelin bulunmaması hizmet kalitesinin ve verimliliğin azalmasına neden olmaktadır.

## **II. Ödenek sorunları:**

- Gerçek ihtiyaçları karşılayacak miktarda ödenek tahsis edilememektedir.
- Ödeneklerin Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesinde üçer aylık dönemler halinde serbest bırakılmasına bağlı olarak önceden öngörüsü yapılamayan bazı acil ve zorunlu ihtiyaçların (arıza vb.) zamanında giderilememektedir.
- Yıllara yaygın bazı projelerde ödeneklerinin planlanan süreçte verilememesi nedeniyle projenin bu süreç sonunda aktif olarak devreye girmesi sağlanamamaktadır.
- Ekim-Kasım-Aralık dönemine ait ödeneklere Maliye Bakanlığınca konulan bloklar, bu ödenekle planlanan iş diliminin yapılamaması sonucunu doğurmakta, yatırımın planlanan dönemde hayata geçirilmesini engellemektedir.

## **III. Bürokratik işlemlerden ve ihale mevzuatından kaynaklanan sorunlar:**

- Yeni ihtiyaçlar için son yıllarda DPT'den yeni proje almakta zorluklar yaşanmaktadır.
- Birden çok yılı kapsayan yatırım projelerinde ihale öncesi DPT'den yıllara sari ihale izni alınması süreçleri uzatmaktadır.
- İhale mevzuatının uygulanmasında, ihale sürecinin (ilan ve karar aşamaları gibi) çok uzun sürmesi çok sayıda evrak düzenlenmesi nedeniyle gecikmeler olmaktadır. Örneğin iptal edilen bir ihalenin yerine yenisinin yapılması durumunda bu sürecin tekrar yaşanması, söz konusu ihtiyacın zamanında karşılanamamasına yol açmakta, çalışmaların yaz aylarında ve eğitim-öğretime ara verildiği dönemlerde yapılması gerekirken eğitim-öğretimin yapıldığı döneme kalması durumunda uygulamada birçok zorluklarla karşılaşmaktadır.
- Anahtar teslimi olan yapım ihalelerinde Kamu ihale mevzuatında bazı işlemlerin çok açık tanımlanmaması, (örneğin; yapım aşamasında projede tadilatın nasıl yapılacağı gibi)
- Mal Alımı, Hizmet ve Yapım işlerinde kalite standartlarının çok sayıda ve karmaşık olması, menşei seçiminin yapılamaması, kaliteyi düşürdüğünden bakım onarım masraflarını artırmaktadır.
- Analitik Bütçe sınıflandırması gereği ödenek ilgili birimlere tahsis edilmekte ancak kontrollük Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığınca yapılmakta, bu durum da yetki ve görev karmaşası doğurmaktadır.
- Teknolojik araştırma projelerinde, harcama yetkililiğinin proje yürütücüsünde olmaması proje yatırım harcamalarında süreçleri uzatmaktadır.

## **IV. Kurum içi ve kurumlar arası koordinasyon sorunları:**

- Üniversite Gölköy yerleşkesinin mülkiyetinin Çevre ve Orman Bakanlığında olması nedeniyle, yapılacak inşaat imalatları, öğrenci aktivitelerine yönelik tesislerin 3. kişiler eliyle işletilmesi ile ilgili yetki belirsizlikleri,
- Üniversitenin Gölköy Kampus alanı ile ilgili Orman Bakanlığının istediği tahsis bedelinin kurum bütçesinden ödenmesi,

### 3. 2007 Yılı Proje Uygulamaları :

	Proje No	Proje Adı	2007 yılı Uygulama Sonuçları	2007 yılı Harcaması, Nakdi ve Fiziki Gerçekleşme Seviyesi
1	2007H030100	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	Yarı olimpik yüzme havuzu, amfi, Güzel Sanatlar Fakültesi ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastane binalarının projeleri ve zemin etütleri yaptırılmıştır.	Harcama: 453 Bin YTL Nakdi Gerç.: %100 Fiziki Gerç. : %45
2	1993H031500	Kampüs Altyapısı	İzzet Baysal kampüsünün mastır planı doğrultusunda, park alanları beton asfaltlama imalatları, yürüme yolları, 5 ad. trafo binasının iç orta ve alçak gerilim pano şalt tesisatları, galeri bağlantıları, orta gerilim kablo altyapısı yaptırılmıştır.	Harcama: 1.827 Bin YTL Nakdi Gerç.: %100 Fiziki Gerç. : %78
3	2005H030100	Merkezi Derslik ve Birimler (15.000 m2)	Merkezi Derslik projesi kapsamında; -A Blok: Drenaj ve tretuar imalatları otomatik kontrol tesisatı, kuvvetli akım ve telefon besleme kabloları ile fiber optik kablo işleri yaptırılmıştır. -B Blok: Zemin, 1. ve 2. kat betonarme imalatları, teras izolasyon işleri, döşeme ve duvar kaplamaları, drenaj ve tretuar işleri, bina içi boya, mantolama imalatları, kapı ve pencere doğramaları tamamlanmıştır. -Bina sıhhi tesisat, kalorifer , havalandırma ve otomatik kontrol tesisatları tamamlanmıştır. -Bina kuvvetli akım, zayıf akım, yangın ihbar, asansör ve yıldırım koruma tesisatları yapılmıştır. -Bina dışı besleme kablo işleri tamamlanarak hizmete açılmıştır.	Harcama: 4.432 Bin YTL Nakdi Gerç.: %100 Fiziki Gerç. : %11
4	2007H030110	Büyük Onarım	İktisadi ve İdari Bilimler Fak. dış cephe mantolaması, kız öğrenci yurdu dış cephe mantolaması, çatı ve iç onarımları, erkek öğrenci yurdu ve yemekhane mantolaması, lojmanlar (4 ad.), sosyal tesis, spor kompleksi merkezi binası ve erkek yurdu çatı onarımları, Fen Edebiyat Fakültesi öğretim görevlileri bloğu inşaat, tesisat ve elektrik onarımları ile Gerede kampüsü trafo binası yaptırılmıştır.	Harcama: 3.952 Bin YTL Nakdi Gerç.: %100 Fiziki Gerç. : %50
5	2007H030120	Makine ve Teçhizat Alımı	Bu proje kapsamında; - Kız öğrenci yurdunun tefrişatı için yatak, baza, soyunma dolabı, çalışma masası vb. alımlar, - Fen Ed. Fakültesi için güneş ve rüzgar enerjisinden yararlanılarak elektrik elde edilmesi ve bu enerjinin aydınlatmada kullanılması için gerekli alımlar, -Mühendislik Fakültesine anfi sırası, kürsü vb. alımı, -Fen Ed. Fakültesine 3 ad. Laboratuar cihazı alımı, -2 ad. Jeneratör alımı, -Birimlerin ihtiyacı için masaüstü ve dizüstü bilgisayar, server, yazıcı, tarayıcı, projeksiyon cihazları, fotokopi ve baskı makinesi, kesintisiz güç kaynağı vb. alımlar , -Öğrencileri sosyal ve kültürel etkinliklerinde kullanılmak üzere 8 ad. Dijital kamera, fotoğraf makinesi ve malz, 40 ad. sedir alımı, 20 ad. stant yapımı, -Öğrenci yurtlarında ve dinlenme salonlarında kullanılmak üzere 4 ad. Tekerlekli ve katlanabilir sedye, 6 ad LCD TV, uydu alıcısı, uydu cihazı ve çanak takımı, -Sosyal tesis için yazar kasa, uydu, çanak anten, havlu ve perde alımı, -Kültür merkezi için dikey perde, masa örtüsü, ses hoparlörü, telsiz mikروفon ve malz alımı, -Tıp Fakültesi ve Sağlık YO. için eğitim maketi, Tıp Fak. laboratuvarı için 7 ad. ışık mikroskopu -Eğitim Fak. Laboratuarları için cihaz ve malz alımı, -Öğrenci yemekhaneleri için halı profili, paspas, bulaşık mak. ve davlumbaz alımı, -Yemekhanelerde bulunan turnike sistemi için 16.000 ad. akıllı kart alımı, -Yol temizleme, inşaat ve bahçe işlerinde kullanılmak üzere çim biçme traktörü ve ekipmanı, -Sağlık merkezi dış ünitesine 1 ad. kompresör alımı -Ayrıca mevcut makine teçhizatların bakım ve onarımları yaptırılmıştır.	Harcama: 2.716 Bin YTL Nakdi Gerç.: %85 Fiziki Gerç. : -

6	2007H030130	Yayın Alımı	Üniversitemizde; eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin en doğru ve kesintisiz güncel bilgi ile sürdürülebilmesi, bilimsel çalışmaların ve yeniliklerin yakından izlenebilmesi amacıyla Merkez Kütüphaneye 2007 yılında 16 adet Elektronik Veri Tabanı aboneliği yapılmış ve 616 adet Kitap satın alınmıştır.	Harcama: 280 Bin YTL Nakdi Gerç.: %80 Fiziki Gerç. : -
7	2007H030140	Bilgi Teknolojileri	Üniversitemiz; çağdaş, yenilikçi, yaratıcı nesiller yetiştirmek amacıyla bilgiye en hızlı ve kolay yoldan ulaşmakta kullanılan, internet, bilgisayar, projeksiyon cihazı vb. bilgi teknolojileri ürünleri ve bunların periyodik bakım hizmetlerini temin ederek öğrencilerin ve tüm personelin kullanımına sunmaktadır. Bu amaçla 2007 yılında; -Yapı İşleri ve Teknik Da.Başkanlığında kullanılan ihale programı teknik destek ve güncelleme ödemesi, -Hukuk Müşavirliğinde kullanılan hukuk ve içtihat yazılımının teknik destek ve güncelleme ödemesi, -Öğrenci İşleri Da. Başkanlığınca kullanılan öğrenci bilgi otomasyonunu teknik destek ve güncelleme ödemesi, -Bilgi İşlem Da.Başkanlığı için SQL yazılımı ile iletişim hizmetlerinin santral sisteminde kullanılmak üzere gerekli olan yazılımın alınması, -Üniversitemiz birimlerince ayniyat işlerinde kullanılan taşınır kayıt ve kontrol otomasyonu alımı, -Üniversitemiz web sayfası oluşturmada ihtiyaç duyulan web tasarımı yazılımının alımı gerçekleştirilmiştir.	Harcama: 79 Bin YTL Nakdi Gerç.: %43 Fiziki Gerç. : -
8	2007H030150	Taşıt Alımı	Bu proje kapsamında 2007 yılında hibe yoluyla taşıt alımı gerçekleştirilmemiştir.	-
9	1998H050080	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Bu proje kapsamında 2007 yılında yarı olimpik yüzme havuzunun kazısı, betonarme ve izolasyon imalatları yaptırılmıştır. Ancak, IV. üç aylık döneme ait ödeneklerden 500 Bin YTL'lik ödenek Maliye Bakanlığınca bloke konulmasından dolayı harcanamadığından 2007 yılı nakdi gerçekleştirme seviyesi düşük olmuştur.	Harcama: 999 Bin YTL Nakdi Gerç.: % 67 Fiziki Gerç. : %55
10	2001I000400	İzzet Baysal Bolu Hastanesi Makine ve Teçhizat Alımı	İzzet Baysal Tıp Fakültesi Bolu Araştırma ve Uygulama Hastanesi için toplam <b>10.448.000 €</b> ve <b>5.629.300 \$</b> tutarında dış kredili makine ve teçhizat alımı projesi kapsamında; 2005 yılında 2.703.400 € karşılığı <b>4.293.485,81 YTL</b> , 2006 yılında 2.676.805 € ve 1.496.172 \$ karşılığı <b>7.161.809,57 YTL</b> , 2007 yılında da 3.022.916 € ve 1.673.934 \$ karşılığı <b>7.965.088,53 YTL</b> olmak üzere toplam <b>19.420.383,91 YTL</b> 'lik akreditif açılmıştır. 2005 yılında açılan akreditif kapsamında 114 kalem makina ve teçhizat 2007 yılında partiler halinde Hastanemize teslim edildiğinden 4.293.485,81 YTL'lik akreditifin kapatma işlemi yapılmıştır. Kalan akreditif 2008 yılına devretmiştir.	Harcama: 4.294 Bin YTL Nakdi Gerç.: %22 Fiziki Gerç. : -
11	2007I000090	Hastane Büyük Onarımı	-Hastane binasının taş kırma ünitesi, mutfak çıkış rögarı, ısı galerisi havalandırma ve su tahliye işleri, merdiven kokuluk ilavesi, çeşitli ünitelerin tezgah ve dolap imalatları yaptırılmıştır. -Yeni doğan ünitesinde alçıpan bölme duvarları, PVC zemin kaplamaları, boya, tezgah, dolap, kapı, sıhhi tesisat ile havalandırma, elektrik ve oksijen tesisatı imalatları yaptırılmıştır.	Harcama: 495 Bin YTL Nakdi Gerç.: %95 Fiziki Gerç. : %15
12	2007I000100	Hastane Makine ve Teçhizat Alımı	Bu proje kapsamında Hastanemize; Soğuk oda, KBB, göz, üroloji cerrahi setleri, hasta başı monitörü, elektrokoter, dermatom cihazı, stotoksit güvenlik kabini, soğutmalı kan santrifüjü, optik teleskop, çocuk servisi malz., çocuk terazileri, KBB buhar makinesi, çamaşır kurutma makinesi, otoskop oftalmoskop, poliklinik malz, ve Makler kamera alınmıştır. Böylece hastanemizde verilen sağlık hizmetinde nitelik ve nicelik olarak önemli ölçüde artış sağlanmıştır.	Harcama: 199 Bin YTL. Nakdi Gerç.: %100 Fiziki Gerç. : -
13	2007I030110	Taşıt Alımı	Bu proje kapsamında 2007 yılında hibe yoluyla taşıt alımı gerçekleştirilmemiştir.	-

14	2004K120200	İleri Araştırma Projeleri	
	-Lazer girişim ve elekt. dem. litog. yön.kul.mano ölç. üretilen delik ve nokta biç.manyetik ve süperiletken malz. Örgü-düzen etk.incel.	Projenin etkin ve verimli bir şekilde devam ettirilebilmesi için öncelikle düşük vakumlu taramalı elektron mikroskobu satın alınmıştır. Ayrıca projenin acil ihtiyaçları olan laboratuvar sarf malzemeleri ile 1 adet hava masası alınmıştır.	Harcama: 396 Bin YT. Nakdi Gerç.: %99 Fiziki Gerç. : -
	-Kayın gençleştirme alan. farklı saha hazırlama yöntem. uzun vadede toprak verimliliğine etkisi	Projenin temel ihtiyacı olan 1 adet spekrofotometre ve 1 adet alev fotometresi alınmıştır. Ayrıca laboratuvar sarf malzemeleri ile birlikte yolluk ödemeleri ve hizmet karşılığı ödemeler yapılmıştır.	Harcama: 52 Bin YTL Nakdi Gerç.: %78 Fiziki Gerç. : -
15	2007K120480	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	Proje kapsamında, kimyasal ve diğer sarf malzemeler ile hizmet alımları ve yolluk ödemeleri yapılmıştır. Bununla beraber, liyofilizatör, hassas terazi, dijital osiloskop, jel görüntüleme sistemi, veri toplama sistemi ve 1 adet elementel analizör cihazı satın alınmıştır.
			Harcama: 237 Bin YTL Nakdi Gerç.: %24 Fiziki Gerç. : -

#### **4. Öneriler :**

- Kurumumuzun ihtiyacını karşılayacak sayıda eğitimli sağlık, teknik (özellikle mühendis, mimar) ve idari personel için kadro tahsisinin yapılması, bu kadrolara alınacak personel için de KPSS ile gelen kişilerin kurum tarafından mülakata tabi tutulması, nitelikli personel sayısının artması için gereklidir.
- Yatırıma ayrılan kaynakların artırılması için Özel bütçeden kurumumuza ayrılan payın ve kurum içi öz gelirlerden yatırımlara ayrılan payın artırılması gerekir.
- Yatırım projelerine ait ödeneklerin tamamının verilmesi projenin tüm yönleriyle (çevre, altyapı vb.) yapılıp uygulanmasını sağlayacaktır.
- Sağlık hizmetlerinin, çağın gerektirdiği kalitede, hızlı ve güvenilir sunulması için gelişen teknolojiyle donatılmış yeni cihazların, hazırlanacak yatırım projeleriyle temin edilmesine yönelik ödenek tahsislerinin yapılması gerekmektedir.
- Ödeneklerin tamamının ya ilk 3 aylık dönemde ya da ilk 6 aylık dönemde serbest bırakılması, uygulamada karşılaşılan sorunları ortadan kaldıracaktır.
- Teknolojik araştırma projelerinin ödeneklerinin tamamının ilk yıl tahsisi durumunda uygulamada karşılaşılan sorunlar çoğunlukla çözülecektir.
- İhale mevzuatındaki ilan, itiraz vb. sürelerin kısaltılması gerekir.
- İhale ile ilgili standart formlar, yaptırılmayan işlerin yerine yeni işlerin nasıl yaptırılacağı vb. konulara açıklık getirilmesi gerekir.
- Özellikle kritik malzemelerde menşei tercihlerinin yapılabilmesi gerekir. (Örneğin kalorifer kazanı, bilgisayar gibi)
- Yapım işlerinin ödenekleri topluca Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı altında gösterilmelidir.
- Teknolojik araştırma projelerinde, harcama yetkililiğinin proje yürütücüsüne verilmesi ile uygulamada karşılaşılan sorunlar çoğunlukla çözülecektir.
- Üniversitemiz Gölköy yerleşkesinin bedelsiz tahsis edilmesi, kiralamayı hangi kurumun yapacağını netleşmesi.